

# RAPPORT D'ACTIVITÉ ANNUEL

2025



## Table des matières

IDENTITÉ DE CARITAS MONA .....	1
ORIENTATIONS STRATÉGIQUES .....	1
Conférence régionale Caritas MONA .....	2
<b>SO1 : CARITAS est au cœur de l'Église</b> .....	<b>3</b>
Projet régional de renforcement des capacités (CSP) sur l'identité et la mission de Caritas.....	3
Histoire de Caritas MONA.....	5
Coopération fraternelle .....	5
Retraite spirituelle.....	5
ROACO 2025.....	5
Plaidoyer de haut niveau et coordination régionale – Jordanie.....	5
Plaidoyer de haut niveau et engagement en faveur des partenariats – Norvège.....	6
<b>SO2 : CARITAS promeut les interventions d'urgence, le développement humain intégral (IHD) et la paix et la réconciliation dans les communautés</b> .....	<b>8</b>
Migration .....	8
Consolidation de la paix / Initiative PeaceMed .....	8
Forum des jeunes .....	9
Missions, réunions et engagements stratégiques .....	10
Gouvernance mondiale, représentation et coordination institutionnelle .....	12
Séminaire sur le développement humain intégral.....	13
<b>SO3 : CARITAS renforce la solidarité mondiale</b> .....	<b>14</b>
Communication et visibilité.....	14
Engagement stratégique – Conférence scout arabe .....	14
Plaidoyer en faveur des territoires palestiniens occupés (TPO) et du Liban.....	14
<b>SO4 : CARITAS est un réseau professionnel</b> .....	<b>16</b>
Renforcement des capacités organisationnelles, de la gouvernance et du leadership inclusif .....	16
Représentation et gouvernance.....	16
Accompagnement des organisations membres.....	19
Coordination régionale et réponse aux crises.....	20
Atelier MEAL.....	20
Autonomisation des femmes.....	21
Processus d'enregistrement légal.....	22
Renforcement des capacités de développement organisationnel .....	22

<b>Renforcement des capacités du personnel de Caritas MONA .....</b>	<b>22</b>
<b>Renforcement du travail d'équipe .....</b>	<b>23</b>
<b>IDCS (Développement institutionnel et renforcement des capacités)/ CI MS (Normes de gestion CI)/ Protection.....</b>	<b>24</b>

## **IDENTITÉ DE CARITAS MONA**

Caritas MONA, dont le secrétariat est situé à Beyrouth, est l'une des 7 régions de la Confédération Caritas Internationalis (CI). Elle est subdivisée en trois zones - le Moyen-Orient, l'Afrique du Nord et la Corne de l'Afrique - et couvre plus de 9,5 millions de km<sup>2</sup>, avec une population de près de 390 millions d'habitants dans 22 pays, dont 15 sont des organisations membres. Elle se caractérise par une grande diversité culturelle, linguistique, ethnique et religieuse, étant située au carrefour de l'Orient et de l'Occident. Soumise à de multiples conflits externes et internes, la région est confrontée à de fortes tensions géopolitiques qui ont entraîné des crises économiques persistantes, d'importants mouvements de réfugiés et des conflits armés majeurs, auxquels s'ajoutent les effets du changement climatique et de la pénurie d'eau.

Les quinze (15) organisations membres (OM) du réseau Caritas sont : l'Algérie, Chypre, Djibouti, l'Égypte, l'Iran, l'Irak, Jérusalem, la Jordanie, le Liban, le Maroc, la Mauritanie, la Somalie, la Syrie, la Tunisie ; et la Libye en tant que membre associé, mandatées par leurs conférences épiscopales respectives, dans des contextes présentant des défis importants en matière d'urgences, d'inégalités sociales, de minorités et de fragmentation sectaire des sociétés, dans des pays souvent vulnérables et instables.

## **ORIENTATIONS STRATÉGIQUES**

Dans son nouveau cadre stratégique (CS) 2024-2030, Caritas MONA a défini 4 orientations stratégiques (OS) :

**OS1** : CARITAS est au coeur de l'Eglise

---

**OS2** : CARITAS promeut la Réponse aux Urgences, le Développement Humain Intégral (DHI) et la Paix et la Réconciliation dans les communautés

---

**OS3** : CARITAS construit une solidarité globale

---

**OS4** : CARITAS est un réseau professionnel

## Conférence régionale Caritas MONA

Caritas MONA a tenu sa conférence régionale 2025 à Notre Dame Du Mont, Fatka, au Liban, du 9 au 12 juin 2025. Les deux premiers jours ont été suivis par les organisations membres (OM). Le président de Caritas MONA, Mgr Bertin, s'est adressé aux participants lors de la séance d'ouverture par une prière suivie d'une séance d'introduction sur la synodalité et la coopération fraternelle. La première journée s'est poursuivie par des discussions sur les processus d'enregistrement du secrétariat régional en cours, le document retraçant l'histoire de Caritas MONA et le mandat de deux ans (2023-2025) du secrétariat régional, sur lesquels les OM ont réfléchi, soulignant l'impact positif et l'amélioration de l'expertise technique et de l'accompagnement au niveau régional, tout en adressant des suggestions et des commentaires à l'équipe régionale pour la période à venir. L'équipe régionale a présenté le plan d'action de Caritas MONA pour 2025-2026, qui sera modifié et envoyé aux organisations membres pour qu'elles puissent apporter leurs commentaires et suggestions. En outre, le secrétaire général de CI, Alistair Dutton, est intervenu sur les changements géopolitiques dans la région et les questions mondiales, telles que la crise de la dette et du financement. À la fin, un atelier d'orientation sur le leadership, animé par la directrice du département de développement de la Confédération à CI, Moira Monacelli, a abordé les valeurs organisationnelles et les défis du leadership et a permis de partager les meilleures pratiques. Les commentaires généraux reçus par les organisations membres ont été positifs.

Les organisations sœurs de Caritas se sont jointes aux deux derniers jours pour les présentations des organisations membres, partageant un aperçu de leurs missions nationales, de leurs réalisations, de leurs projets, de leurs défis, de leurs plans futurs et de leurs appels à la collaboration, suivis de discussions interactives. D'autres sessions ont inclus une discussion sur « Les défis géopolitiques et leur impact sur le travail humanitaire dans la région et les stratégies futures / priorités en matière de plaidoyer », animée par Severine Rey, responsable de la Région MONA de l'OCHA (ONU), qui a exploré le financement humanitaire, la localisation, l'accès, le plaidoyer et la mobilisation des donateurs. Enfin, Christian Modino Hok, directeur humanitaire de Caritas Internationalis, a discuté des effets du gel des financements et des stratégies d'adaptation à la réduction de l'aide, suivi d'un travail de groupe sur la manière dont les Caritas nationales peuvent se préparer et atténuer l'impact de cette crise, ainsi que le soutien nécessaire du Secrétariat général de CI et du Secrétariat régional. Les retours reçus sur le forum ont montré une grande satisfaction, soulignant l'opportunité de nouer des contacts, de partager des expériences et de participer à des discussions enrichissantes avec d'autres participants.



*Figure 1 : Conférence régionale Caritas - Beyrouth, Liban - juin 2025*

## **SO1 : CARITAS est au cœur de l'Église**

*Animer un réseau d'OM au service du bien commun*

### **Projet régional de renforcement des capacités (CSP) sur l'identité et la mission de Caritas**

Le projet CSP est mis en œuvre en deux phases. La première phase se concentre sur la promotion du dialogue œcuménique entre les Églises et l'encouragement des efforts de collaboration pour servir les personnes au niveau communautaire. La deuxième phase vise à renforcer les capacités des OM de la région en approfondissant leur compréhension de l'identité et de la mission de Caritas, ainsi que des principes fondamentaux de la doctrine sociale de l'Église (DSE). En outre, elle cherche à intégrer la synodalité, la participation inclusive et la collaboration œcuménique et interreligieuse dans les programmes et la gestion du leadership, favorisant ainsi l'unité, les valeurs communes et les actions conjointes pour le bien commun.

Treize des quinze OM de la MONA participent actuellement au projet. Les représentants de chaque OM participante forment un groupe noyau de points focaux qui reçoivent une formation et partagent activement leurs expériences, participent aux discussions et contribuent à l'élaboration et à la mise en œuvre du projet. Les points focaux sont mandatés par leurs organisations et font partie des équipes de direction ou des équipes de cadres supérieurs. Leurs responsabilités comprennent l'organisation de formations d'orientation au sein de leurs organisations membres respectives et le lancement de la mise en œuvre du processus synodal.

En 2025, les activités du CSP ont compris l'élaboration de supports de formation, des webinaires thématiques, des réunions et des formations en présentiel pour le groupe noyau des points focaux, ainsi qu'une formation d'orientation pour trois OM pilotes : Caritas Liban, Syrie et Djibouti.

**Le 3 mars 2025**, le groupe noyau a tenu une réunion de coordination en ligne afin de redynamiser l'attention portée aux objectifs du projet CSP, aux interventions prévues et au calendrier de mise en œuvre des activités du projet. Vingt participants ont assisté à la réunion et ont pris part activement aux discussions visant à favoriser les prochaines étapes du projet. Au cours de la réunion, le chef de projet a été officiellement présenté au groupe de travail, marquant une étape importante dans les efforts de coordination du projet. Cette réunion a été l'occasion d'aligner les membres de l'équipe sur l'orientation stratégique du projet et de garantir leur engagement collectif à atteindre les objectifs du projet CSP.

**Le 5 mai 2025**, le secrétariat de la MONA a organisé un webinaire réunissant 22 participants, comprenant deux sessions sur la synodalité. Le père Emad Alamat a discuté du concept de synodalité dans l'Église catholique, en mettant l'accent sur la participation, la communion et la mission, ainsi que sur les conseils et recommandations du pape François à Caritas, soulignant le discernement ecclésial comme une pratique quotidienne, la formation continue et la participation responsable, l'écoute active et inclusive, la collaboration et la coopération avec les parties

prenantes, ainsi que la spiritualité et le témoignage. Le diacre Adel a présenté les projets, programmes et interventions de Caritas Syrie visant à soutenir les communautés syriennes vulnérables dans leur dignité en promouvant la justice sociale, en fournissant une aide humanitaire, en renforçant les moyens de subsistance et en plaidant pour la solidarité et une existence décente. À la suite du webinaire, le groupe de travail s'est réuni pour la deuxième réunion de coordination de 2025 afin d'examiner le plan de mise en œuvre du projet et d'informer le groupe noyau des objectifs de l'atelier de formation qui s'est tenu à Duhok du 7 au 10 juillet.

**Le 22 juillet 2024**, Caritas MONA a organisé un webinaire sur l'œcuménisme pour le groupe noyau, auquel ont participé 20 personnes. La session a été animée par Mgr Jamal Daibes, évêque de Djibouti et de Somalie, qui a présenté une réflexion religieuse et pastorale sur l'unité des chrétiens. Le webinaire a souligné que la diversité ne signifie pas la division, mais représente plutôt une richesse au sein de l'Église. Les différences de rites, de traditions et de disciplines existent depuis les premiers siècles du christianisme et ne contredisent pas l'unité. La véritable unité a été présentée comme une communion dans la diversité, et non comme une uniformité.

Les participants ont réfléchi au fait que de nombreux obstacles à l'unité sont d'ordre humain plutôt que théologique, notamment la peur, le manque d'amour mutuel et la tendance à s'habituer à la division. La session a mis en évidence les voies clés vers l'unité : la foi commune, la reconnaissance mutuelle des sacrements, l'unité pastorale visible et l'unité dans le service et le témoignage. Le webinaire s'est conclu en soulignant le rôle de Caritas dans la mise en œuvre de l'œcuménisme à travers le service, la collaboration et l'amour sans distinction.

Du **30 septembre au 3 octobre 2025**, l'atelier CSP, qui s'est tenu à Zakho, en Irak, a servi de plateforme stratégique pour approfondir l'alignement institutionnel avec l'identité Caritas,



*Figure 2 : Atelier CSP, Irak, 2025*

la doctrine sociale de l'Église (DSE) et les principes de synodalité dans toute la région MONA. Avec 20 représentants de diverses organisations Caritas nationales, l'atelier a facilité des échanges structurés d'expertise, d'apprentissage entre pairs et de réflexion théologique. Les principaux thèmes abordés ont été la subsidiarité, le développement organisationnel, la sauvegarde et la programmation fondée sur les droits, tous contextualisés dans le cadre de la mission ecclésiale de Caritas. Des méthodologies telles que « Voir-Juger-Agir » et le développement organisationnel (des modèles 7S) ont été utilisées pour opérationnaliser les cadres stratégiques et renforcer la cohérence des programmes. Des visites sur le terrain et des sessions de discernement spirituel ont encore renforcé l'incarnation des principes synodaux dans les opérations sur le terrain et la gouvernance interne.

L'un des principaux résultats de l'atelier a été l'élaboration d'un projet de plan de travail synodal de Caritas, avec des initiatives adaptées au contexte de chaque organisation. Il s'agit notamment d'efforts de renforcement des capacités, d'intégration de la synodalité dans les politiques et les programmes, et d'un engagement communautaire et interconfessionnel accru. Chaque participant s'est engagé à poursuivre les discussions internes au sein de son organisation respective afin de finaliser et de soumettre les plans de travail à Caritas MONA. Les prochaines étapes consistent à mettre en œuvre une formation entre pairs au niveau national, en particulier pour Caritas Liban, Syrie et Djibouti, suivie d'une évaluation complète début 2026 afin d'orienter la prochaine phase du projet.

## **Histoire de Caritas MONA**

Caritas MONA a finalisé son document historique couvrant la période de 1950 à nos jours. La version finale en anglais a été traduite en français, en espagnol et en arabe, afin de garantir un accès inclusif à l'ensemble de la Confédération. Le document a été distribué lors de la réunion du RepCo qui s'est tenue les 19 et 20 novembre 2025, dans le cadre de la contribution de Caritas MONA au 75e anniversaire de Caritas Internationalis. Cette initiative vise à préserver la mémoire institutionnelle, à favoriser l'apprentissage organisationnel et à améliorer la visibilité du rôle historique et de l'impact régional de Caritas MONA.

## **Coopération fraternelle**

Caritas MONA continue de s'engager activement dans le processus de coopération fraternelle (FCP) mis en œuvre au sein de la Confédération Caritas. Le Secrétariat régional contribue à la promotion des valeurs et des principes de la coopération fraternelle et soutient la coordination et la mise en œuvre entre les organisations membres de MONA et leurs partenaires. Caritas MONA est représentée par son coordinateur régional au sein du groupe de travail FCP, qui est chargé d'élaborer les principes de partenariat, le mode opératoire et les documents d'orientation connexes. Le coordinateur régional de la MONA a participé à plusieurs réunions du groupe de travail, apportant des perspectives régionales et des analyses opérationnelles au cadre à l'échelle de la confédération.

## **Retraite spirituelle**

Les 3 et 4 février 2025, l'équipe du secrétariat régional de Caritas MONA a participé à une retraite spirituelle transformatrice pour le personnel, organisée au bureau de MONA à Zalka, au Liban. Animée par le président de Caritas MONA, Mgr Giorgio Bertin, la retraite a offert un espace structuré pour la réflexion, le dialogue en équipe et l'engagement fondé sur des valeurs, favorisant le bien-être du personnel et la cohésion organisationnelle. Grâce à cette expérience axée sur la mission, l'équipe a renouvelé son engagement envers les principes fondamentaux de Caritas, renforcé la collaboration interne et consolidé le sentiment d'appartenance commun parmi le personnel.

## **ROACO 2025**

La Réunion des organisations d'aide aux Églises orientales (ROACO) a tenu sa réunion annuelle à Rome du 23 au 26 juin 2025, avec la participation du coordinateur régional de Caritas MONA. La réunion a fourni une plateforme de coordination et de dialogue stratégique entre les acteurs humanitaires confessionnels qui soutiennent le Moyen-Orient. Les discussions ont principalement porté sur les défis humanitaires, socio-économiques et de protection auxquels sont confrontées les communautés de la région, les nouvelles priorités, les tendances en matière de financement et les possibilités d'améliorer la coordination et la complémentarité des interventions.

## **Plaidoyer de haut niveau et coordination régionale – Jordanie**

Le 10 janvier 2025, Caritas Jordanie a accueilli une visite de haut niveau de Son Éminence le cardinal Pietro Parolin, secrétaire d'État du Vatican, accompagné du nonce apostolique, l'archevêque Giovanni Pietro Dal Tozo. Au cours de cette visite, une réunion d'information stratégique a été organisée avec le directeur général de Caritas Jordanie, Wael Suleiman, et le coordinateur régional de Caritas MONA, Karam Abi Yazbeck.

Le coordinateur régional de MONA a présenté un aperçu des opérations humanitaires et de développement de Caritas à travers le Moyen-Orient, notamment dans les territoires palestiniens occupés (TPO), en Jordanie, en Syrie, au Liban, à Chypre, en Irak et en Iran, en soulignant les contraintes opérationnelles, les préoccupations en matière de protection, les difficultés d'accès et l'évolution des besoins humanitaires. La réunion a facilité le dialogue sur les tendances régionales, les défis institutionnels auxquels sont confrontées les OM et les pistes possibles pour renforcer la coordination, le plaidoyer et l'efficacité opérationnelle. Il a également tenu des réunions bilatérales avec la direction de Caritas Jordanie afin de discuter des priorités régionales et des activités prévues pour Caritas MONA pour 2025. D'autres réunions de coordination ont été

organisées avec des représentants de Caritas Italiana et de Caritas Allemagne en Jordanie, axées sur les possibilités de renforcer la collaboration régionale, l'alignement des priorités stratégiques et le soutien conjoint aux OM.



*Figure 3 : Visite de Son Éminence le cardinal Parolin à Caritas Jordanie*

### **Plaidoyer de haut niveau et engagement en faveur du partenariat – Norvège**

Les 16 et 17 janvier 2025, Caritas MONA a participé à une série de consultations de haut niveau à Oslo, en Norvège, organisées par Caritas Norvège, axées sur l'évolution des crises humanitaires au Moyen-Orient. Le coordinateur régional de MONA, Karam Abi Yazbeck, a présenté un aperçu des tendances humanitaires régionales et de la réponse opérationnelle de Caritas lors d'une réunion du réseau humanitaire à laquelle ont participé des acteurs humanitaires norvégiens et internationaux. Les discussions ont mis en évidence l'escalade des besoins en Syrie et dans les territoires palestiniens occupés, ainsi que l'impact de l'instabilité géopolitique sur l'accès humanitaire et la capacité opérationnelle.

En outre, des réunions bilatérales ont eu lieu avec l'ambassadeur palestinien en Norvège, des représentants du Parti conservateur norvégien et le secrétaire d'État aux Affaires étrangères. Au cours de ces réunions, Caritas MONA a plaidé en faveur d'un soutien soutenu aux acteurs humanitaires, en mettant particulièrement l'accent sur les besoins urgents à Gaza, y compris les implications de la crise de financement de l'UNRWA.

La visite comprenait également la participation à un séminaire public organisé par l'Institut de recherche sur la paix d'Oslo (PRIO) sur le rôle des acteurs humanitaires locaux et s'est conclue par une interview avec les médias mettant en avant la réponse régionale de Caritas.

## **SO2 : CARITAS promeut la réponse d'urgence, le développement humain intégral (IHD) et la paix et la réconciliation dans les communautés**

*Soutenir les OM dans la consolidation du « Triple Nexus » : acteurs humanitaires / acteurs de développement / acteurs de paix*

### **Migration**

Du **23 au 26 juin** 2025, Caritas MONA a participé à distance à l'atelier du RAEMH (Réseau Afrique Europe pour la Mobilité Humaine), contribuant aux discussions régionales sur la migration et les réponses humanitaires.

Plus tard dans l'année, du **30 septembre au 3 octobre** 2025, Caritas MONA a participé à la conférence internationale « Mobiliser l'humanité pour reconstruire l'espoir » à Palerme, co-organisée par Caritas Internationalis et plusieurs partenaires, marquant à la fois le Jubilé des migrants et le 25e anniversaire des Protocoles de Palerme. Des représentants du réseau mondial Caritas se sont réunis pour renforcer la collaboration sur les initiatives en matière de migration et de lutte contre la traite des êtres humains. La région MONA était représentée par Mme Hessen Sayah, Mme Noha Roukos de Caritas Liban et Mme Sara Ben Rached de Caritas Somalie. Mme Sara a abordé les questions liées à la traite des êtres humains le long des routes migratoires dans la Corne de l'Afrique, tandis que Hessen Sayah a mis en lumière la situation des travailleurs domestiques migrants dans le cadre du système de la Kafala.

Caritas MONA s'est également jointe à la campagne « Missionnaires de l'espoir » en partageant des témoignages de résilience sur ses réseaux sociaux entre **le 3 et le 17 octobre** 2025. Le 5 octobre, les représentants de Caritas MONA ont assisté au Jubilé des migrants et du monde missionnaire à Rome, un moment mondial de prière et d'unité célébrant la diversité et la paix.

### **Édification de la paix / Initiative PeaceMed**

PEACEMED est une initiative régionale d'édification de la paix d'une durée de 12 mois, mise en œuvre de décembre 2024 à novembre 2025, cofinancée par le gouvernement italien et soutenue par Caritas Italiana, Caritas Ambrosiana et Caritas MONA. L'initiative vise à promouvoir la paix en tant que bien public et à renforcer les capacités institutionnelles et techniques des organisations de la société civile (OSC) dans toute la région méditerranéenne, couvrant 20 pays.

Le projet se concentre sur deux objectifs stratégiques :

1. Améliorer les compétences professionnelles des OSC en matière d'édification de la paix
2. Renforcer la gouvernance et l'efficacité organisationnelle pour la paix et la réconciliation

PEACEMED cible plus de 520 participants issus de plus de 30 OSC et propose un programme de formation mixte comprenant un apprentissage en ligne, des ateliers en présentiel, une université d'été résidentielle en Italie, et une formation en cascade. L'un des principaux résultats attendus est l'élaboration d'une boîte à outils multilingue pour l'édification de la paix (en arabe, anglais, français et italien). L'initiative s'achèvera par une conférence régionale en Turquie et la création d'un groupe de travail permanent sur l'édification de la paix en Méditerranée.

Le projet est mis en œuvre avec le soutien technique d'un institut spécialisé dans l'édification de la paix, Rondine Cittadella della Pace (Rondine, Cité de la Paix), et donne la priorité à l'engagement des jeunes et au travail avec les communautés vulnérables.

- Formation à Chypre – mars 2025

Du **27 au 29 mars** 2025, Caritas Italiana a lancé la formation PEACEMED à Chypre, en coopération avec le ministère italien des Affaires étrangères. La formation, animée par Rondine – Cittadella della Pace, a réuni 30 points focaux issus d'organisations Caritas nationales et d'organisations de la société civile. Les sessions ont porté sur les méthodologies d'édification de la paix, le dialogue, la réconciliation et la conception d'initiatives collaboratives. Une visite sur le terrain dans la zone tampon des Nations unies à Nicosie a permis de découvrir concrètement les initiatives de maintien de la paix et d'intégration communautaire. M. Laith Basharat, de Caritas MONA, a participé à cette formation aux côtés d'autres participants issus des OM régionales : Djibouti, Chypre, Égypte, Irak, Iran, Jérusalem, Jordanie, Liban, Mauritanie, Maroc, et Somalie.

- École d'automne PEACEMED – Rome

Du **29 octobre au 4 novembre** 2025, Caritas Italiana a organisé l'école d'automne PEACEMED en partenariat avec Rondine Cittadella della Pace, avec environ 40 participants venus de la Méditerranée, du Moyen-Orient, d'Afrique du Nord et de la Corne de l'Afrique. Le programme combinait réflexion, apprentissage expérientiel et formation appliquée, et s'est achevé par un pèlerinage jubilaire et des sessions de formation pratique au siège de Caritas Italiana, permettant aux participants de traduire leurs apprentissages en initiatives concrètes d'éducation à la paix. Laith Basharat, de Caritas MONA, a participé aux côtés d'autres participants issus des OM Caritas de la région.

## **Forum des jeunes**

Du **24 au 26 juillet** 2025, Caritas MONA a participé au Forum des jeunes de Caritas Internationalis à Rome, aux côtés de jeunes délégués des sept régions Caritas. Le forum visait à renforcer le leadership des jeunes, la solidarité mondiale et l'engagement dans l'action humanitaire et sociale. L'événement, organisé par Les Jeunes de Caritas Internationalis, a servi de plateforme mondiale pour le dialogue, le renforcement des capacités et la collaboration entre les jeunes leaders de Caritas.

Six (6) représentants de la jeunesse MONA venant de Caritas MONA, Égypte, Jordanie, Liban, Maroc et Syrie, ont présenté les réalités régionales dans 14 pays mettant en avant les initiatives menées par les jeunes dans les domaines de l'autonomisation économique, de l'édification de la paix et des interventions d'urgence. Ils ont également abordé les principaux défis auxquels sont confrontés les jeunes au Moyen-Orient et en Afrique du Nord et ont défini les priorités pour l'engagement futur. Les participants ont également proposé un projet de mission et de vision pour le Réseau régional des jeunes de la MONA, fondé sur la doctrine sociale de l'Église. Cette initiative a marqué une étape importante vers la mise en place d'un cadre structuré pour les jeunes dans la région. Le forum s'est conclu par la proclamation de la Déclaration d'espoir des jeunes de Caritas sur la place Saint-Pierre, engageant les jeunes à promouvoir la dignité, la justice et le développement humain intégral dans le monde entier.

Deux délégués de la jeunesse MONA ont également participé au Jubilé de la jeunesse (**28 juillet-3 août 2025**), contribuant à la campagne mondiale « Turn Debt into Hope » (Transformer la dette en espoir), s'engageant dans un dialogue interrégional et participant à une messe célébrée par l'archevêque Isao Kikuchi. Leur présence a également contribué à renforcer la présence de Caritas MONA au sein du mouvement mondial de la jeunesse et à renforcer la coopération interrégionale. Ces activités ont marqué une étape importante vers le renforcement de l'engagement des jeunes, de l'action confessionnelle et de la cohésion régionale au sein du réseau Caritas MONA, ouvrant la voie à une collaboration durable et au développement du leadership dans les années à venir.



*Figure 4 : Forum des jeunes de Caritas Internationalis à Rome - juillet 2025*

## **Missions, réunions et engagements stratégiques**

### **- Mission conjointe de haut niveau - Syrie**

Du **28 au 31 janvier 2025**, une délégation conjointe composée de représentants de Caritas Internationalis (CI) et de Caritas MONA, y compris des hauts responsables, a mené une mission en Syrie afin d'évaluer la situation humanitaire et de renforcer la coordination avec Caritas Syrie et les principales parties prenantes.

La mission comprenait des réunions avec le bureau exécutif de Caritas Syrie à Damas et les hauts responsables de l'Église à Alep et Homs, axées sur les défis opérationnels, les priorités stratégiques et la viabilité institutionnelle. Des engagements parallèles avec l'OCHA à Alep ont permis d'élargir le contexte humanitaire. Des discussions de haut niveau ont également eu lieu avec le patriarche Joseph Absi et le cardinal Mario Zenari afin d'évaluer la détérioration de la situation et son impact sur les communautés. La mission s'est conclue par une réunion des partenaires de Caritas Syrie à Beyrouth, visant à renforcer la collaboration, la coordination et l'alignement stratégique entre les parties prenantes.

### **- Mission de renforcement institutionnel – Maroc**

Du **12 au 18 février 2025**, Caritas Maroc a accueilli une mission multi-acteurs impliquant Caritas Internationalis, Caritas MONA, Caritas Española et Caritas Italiana, visant à renforcer la coordination nationale et la planification institutionnelle.

Un atelier de deux jours organisé à Rabat a réuni les équipes Caritas de plusieurs diocèses et du bureau national. Des sessions animées ont permis d'examiner les structures organisationnelles, les approches opérationnelles et la vision stratégique, ce qui a abouti à l'élaboration conjointe d'une feuille de route pour le renforcement institutionnel. La mission comprenait également des visites sur le terrain à Tanger et à Laâyoune, axées sur la migration, la protection des enfants et les programmes destinés aux femmes, ainsi que des rencontres avec les autorités ecclésiastiques et les partenaires locaux qui soutiennent les migrants subsahariens. La mission a renforcé la collaboration à l'échelle de la confédération et a favorisé la consolidation d'une réponse nationale unifiée.

### **- Représentation et plaidoyer – Bruxelles et Genève**

En **mars 2025**, le coordinateur régional du MONA a effectué des visites de plaidoyer et de coordination à Bruxelles (6-7 mars) et à Genève (11-14 mars). Les réunions ont porté sur la collaboration avec les acteurs internationaux, la diplomatie humanitaire et la coordination avec les agences onusiennes et les partenaires sur les priorités humanitaires régionales, avec une attention particulière accordée au contexte de crise au Moyen-Orient.

### **- Mission à Bahreïn et aux Émirats arabes unis**

Du **26 au 30 avril 2025**, Caritas MONA, représentée par son président et son coordinateur régional, a mené une mission à Bahreïn et aux Émirats arabes unis afin de rencontrer les

dirigeants de l'Église et d'évaluer les possibilités de renforcer l'action caritative dans la région du Golfe.

À Manama, des réunions ont été organisées avec le clergé paroissial et le groupe POSA (Poor of Saint Anthony), axées sur l'aide médicale, la sécurité alimentaire et les initiatives de soutien communautaire. Les discussions ont porté sur le renforcement des capacités, les mécanismes de coordination et la faisabilité de la mise en place de structures Caritas officielles.

À Abu Dhabi, les réunions avec les dirigeants de l'Église et les représentants des paroisses ont porté sur l'environnement opérationnel aux Émirats arabes unis et à Oman, y compris les modèles d'action sociale conformes à la législation, tels que le Samaritans Ministry.

La mission s'est conclue par un briefing avec le nonce apostolique, qui a fourni des informations supplémentaires sur le contexte régional. La mission a permis de renforcer les relations, de clarifier les besoins locaux et d'identifier des domaines concrets de collaboration future.

- Coordination des partenaires – Maroc

Du **27 au 30 avril** 2025, Caritas Maroc a organisé une réunion des partenaires à Marrakech afin d'examiner les réalisations communes, d'évaluer les défis et d'identifier les priorités futures. La réunion comprenait des présentations sur le développement organisationnel et des examens détaillés des projets d'intervention d'urgence, suivis de visites sur le terrain pour observer les interventions en matière de moyens de subsistance, d'eau, d'assainissement et d'hygiène (WASH) et de logement dans les zones touchées par le tremblement de terre.

Une réunion d'échange avec Caritas Espagne, CI, Caritas Italiana et Caritas MONA a mis en évidence la nécessité d'un soutien supplémentaire pour renforcer la structure nationale de Caritas Maroc, en particulier pour clarifier les rôles au niveau des diocèses et des paroisses. Une coordination de suivi a été convenue avec Caritas MONA afin de soutenir les prochaines étapes de la consolidation institutionnelle.

- Coordination au niveau national – Jordanie

Le **14 octobre** 2025, Caritas Jordanie a convoqué son forum national à Amman, dans un format hybride, réunissant des partenaires nationaux et internationaux afin de renforcer la coordination, la responsabilité et l'efficacité institutionnelle. Le forum a abouti à un accord sur la tenue de réunions de suivi virtuelles mensuelles et à la création de trois groupes de travail chargés de traiter les questions suivantes : (i) vérifications préalables et répartition des coûts, (ii) ressources humaines et gestion des performances du personnel, et (iii) structure organisationnelle. Des résultats clairs ont été définis, notamment l'alignement des plans d'amélioration sur le cadre stratégique de Caritas Jordanie, la finalisation du manuel des ressources humaines, la mise en œuvre de systèmes d'évaluation des performances et la restructuration organisationnelle. Caritas

Jordanie s'est engagée à rédiger les termes de référence du forum et des groupes de travail lors du prochain forum national.

## **Gouvernance mondiale, représentation et coordination institutionnelle**

### **- Normes de gestion de Caritas Internationalis (NGCI)**

Du **20 au 24 octobre 2025**, M. Karam Abi Yazbeck, M. Laith Basharat, M. Ramzi El Hage, Mme Mary Ramzy et le père Alvar Sanchez de Caritas MONA ont participé à la réunion sur les normes de gestion de Caritas Internationalis (NGCI) qui s'est tenue à Bangkok. Cette participation a soutenu les efforts déployés à l'échelle de la confédération pour renforcer la gestion de l'information, la cohérence des données, et les systèmes institutionnels, contribuant ainsi à améliorer la coordination, la responsabilité et la prise de décision fondée sur des données probantes dans toutes les régions.

### **- Un atelier consultatif fait avancer la révision des NGCI**

Du **8 au 10 décembre 2025**, le deuxième atelier consultatif pour la révision des normes de gestion de Caritas Internationalis (CIMS) s'est tenu à Lomé, au Togo. Les sessions ont été animées par Mme Annamária Vrzackova, M. Jacob Winter et M. Karam Abi Yazbeck. Pour la région MONA, Mme Sara Ben Rached, M. Paul Hanania, M. Mori Kamissoko et Mme Noura Rashed ont participé, accompagnés de coordinateurs et d'évaluateurs de diverses organisations Caritas africaines et européennes, tous ayant une vaste expérience directe du processus d'évaluation.

L'atelier s'est concentré sur les bonnes pratiques, l'outil de diagnostic organisationnel (ODO) et les lignes directrices de notation, dans le but de rendre les outils plus clairs et plus faciles à utiliser dans différents contextes.



*Figure 5 : Caritas MONA lors de l'atelier de révision des NGCI – décembre 2025*

- Engagement au niveau du Conseil représentatif (RepCo) et du Comité exécutif (ExBo)

Caritas MONA a maintenu une représentation active au sein des structures de gouvernance mondiale de Caritas Internationalis (CI) tout au long de l'année 2025. Le président de Caritas MONA (Mgr Giorgio Bertin), la représentante régionale MONA (Mme Dana Shahine) et le coordinateur régional (M. Karam Abi Yazbeck) ont participé aux réunions du Conseil représentatif (RepCo) qui se sont tenues du **19 au 23 mai 2025** (à l'exception de Mme Dana Shahin) et **du 19 au 20 novembre 2025**. En sa qualité de membre du Conseil exécutif de CI (ExBo), le coordinateur régional a assisté à toutes les réunions du Conseil exécutif convoquées en 2025, contribuant à la supervision stratégique, aux discussions politiques et à la prise de décision au niveau de la confédération. Parallèlement, le coordinateur régional a participé à la réunion des coordinateurs régionaux qui s'est tenue pendant la première session du RepCo, facilitant ainsi les échanges et l'harmonisation entre les régions. Une réunion supplémentaire de l'équipe de direction (SLT) a été convoquée pour aborder les priorités transversales clés, notamment la cartographie régionale, les préoccupations émergentes, la coopération fraternelle et les tendances en matière de financement. Ces engagements ont renforcé la contribution de la MONA aux processus de gouvernance mondiale et ont renforcé l'harmonisation entre les stratégies régionales et celles de la confédération.

### **Séminaire sur le développement humain intégral**

Les **7 et 8 avril 2025**, Caritas MONA a organisé un séminaire de deux jours sur le développement humain intégral (DHI) réunissant l'équipe du secrétariat régional et le comité régional pour le Développement Institutionnel Renforcement des Capacités (DIRC). Dirigé par le professeur Manfred Lange, le séminaire a permis aux participants d'approfondir leur compréhension des principes de l'IHD ancrés dans la Doctrine Sociale de l'Église, tout en explorant les défis environnementaux, socio-économiques et politiques qui touchent la région MONA. Au travers de sessions thématiques, d'études de cas et de groupes de travail bilingues, les participants ont examiné les vulnérabilités climatiques, discuté de stratégies pratiques d'adaptation et d'atténuation, et exploré des moyens d'intégrer les approches du DHI dans les contextes nationaux et locaux. Les résultats de l'évaluation ont reflété une forte appréciation de la pertinence et de la clarté du séminaire, en particulier des sessions sur les concepts du DHI et leur mise en œuvre locale. Le séminaire s'est conclu par des recommandations concrètes, notamment la mise en place d'une structure DHI au niveau de la MONA, le développement d'initiatives localisées et le renforcement des partenariats régionaux, jetant ainsi les bases d'une future collaboration et d'actions au sein du réseau Caritas MONA.



*Figure 6 : Séminaire sur le DHI présenté par le professeur Manfred,*

*avril 2025*

### **SO3 : CARITAS construit une solidarité mondiale**

*Agir sur les causes de l'injustice et de la pauvreté en renforçant la communication et la visibilité des OM pour mettre en lumière leurs actions de solidarité*

#### **Communication et visibilité**

Dans le cadre des efforts visant à améliorer la visibilité institutionnelle, le site web de Caritas MONA a été lancé grâce à la contribution de Caritas Maroc aux efforts de visibilité régionale et développé par des consultants externes. Le site web est en phase finale de développement et devrait être lancé prochainement. Il servira de centre de communication et de partage des connaissances, renforçant ainsi la cohérence régionale et la communication externe. Parallèlement, Caritas MONA a continué à diffuser régulièrement son bulletin d'information semestriel et son rapport annuel, et maintient une présence active sur plusieurs plateformes de médias sociaux, soutenant le partage d'informations, les messages de sensibilisation et la visibilité des initiatives de solidarité régionales et nationales.

#### **Engagement stratégique – Conférence arabe des scouts**

Du **16 au 21 novembre 2025**, Caritas MONA a participé à la 31e Conférence arabe des scouts qui s'est tenue à Abu Dhabi, représentée par le coordinateur régional, Karam Abi Yazbeck, et le Responsable principal du renforcement institutionnel et du développement des partenariats, Laith Bsharat.

La participation à la conférence visait à renforcer les valeurs communes et à explorer les possibilités de collaboration régionale entre Caritas MONA et le bureau régional MONA des scouts.

Au cours de la conférence, les représentants de Caritas MONA ont tenu une série de réunions de coordination avec les dirigeants scouts régionaux et les organisations scouts nationales. Les discussions ont porté sur le renforcement des réseaux au niveau national et l'identification



*Figure 7 : Caritas MONA et Scout MENA à la Conférence arabe des scouts, Abu Dhabi, novembre 2025*

d'opportunités pour des initiatives régionales conjointes, en particulier dans les domaines liés à l'engagement des jeunes, au volontariat, à la cohésion sociale et aux actions de solidarité communautaire.

## **Plaidoyer en faveur des territoires palestiniens occupés (TPO) et du Liban**

Caritas MONA, en collaboration avec CI et d'autres organisations sœurs, a soutenu Caritas Jérusalem, en particulier en ce qui concerne la situation à Gaza et en Cisjordanie, en s'engageant dans un plaidoyer régional visant à promouvoir le respect et la mise en œuvre du droit international humanitaire afin de parvenir à une paix et une stabilité justes et durables dans la région du Moyen-Orient, ainsi qu'en exigeant un cessez-le-feu, la protection des civils et des travailleurs humanitaires, et l'accès à l'aide humanitaire. Les efforts ont consisté à examiner les sensibilités, à fournir des conseils et à assurer l'alignement avec toutes les parties prenantes. En outre, Caritas MONA a collaboré avec CI et d'autres partenaires pour soutenir les efforts de plaidoyer, contribuant à la rédaction d'une déclaration publique publiée en juin 2025, en réponse à l'escalade au Moyen-Orient : « Caritas se joint à l'appel du pape Léon XIV pour faire taire les armes et rétablir la paix au Moyen-Orient ». À la suite de l'attaque contre l'église catholique Holy Family le 17 juillet 2025, Caritas MONA a publié une déclaration sur ses réseaux sociaux, principalement Facebook et Instagram, condamnant cet acte horrible et exigeant la protection des sites religieux et des civils.

De plus, Caritas MONA a republié plusieurs déclarations émises par CI, afin de soutenir ses efforts de plaidoyer concernant Gaza :

- 26 juin : « Faites taire les armes et rétablissez la paix au Moyen-Orient »
- 3 juillet : « La famine ou les coups de feu – ce n'est pas une réponse humanitaire »
- 9 octobre, « Déclaration sur la paix : espoir pour la Terre Sainte »

Caritas MONA affirme son soutien au cessez-le-feu et à l'accord de paix qui sont entrés en vigueur le 10 octobre 2025 à Gaza, et continue de plaider en faveur de la paix, de la protection, de l'accès à l'aide humanitaire et du respect du droit international, y compris le droit international humanitaire et les droits de l'homme. Les territoires palestiniens occupés ne peuvent faire exception à la loi qui nous lie tous. Caritas MONA a signé plusieurs déclarations en faveur de Gaza. Vous trouverez ces déclarations ci-dessous :

- Juillet : « Gaza : famine ou coups de feu – ce n'est pas une réponse humanitaire »
- Août : « Gaza : Israël menace d'interdire les principales organisations humanitaires alors que la famine s'aggrave »
- Septembre : « Une condamnation à mort » - Les organisations humanitaires mettent en garde contre l'assaut israélien sur la ville de Gaza
- Octobre : « Les humanitaires accueillent avec prudence l'annonce d'un cessez-le-feu et exigent la fin de deux années de déplacement forcé des Palestiniens à Gaza »

D'autre part, Caritas MONA a signé la déclaration collective des ONG de l'Aperçu humanitaire mondial (GHO) le 4 décembre, lors du lancement du GHO 2026 par les Nations unies et leurs partenaires, le plus grand appel humanitaire au monde. Sous la bannière « Life by life » (Une vie après l'autre), cet appel demande une solidarité mondiale urgente et la mobilisation de ressources pour répondre à des besoins sans précédent.

Caritas MONA s'engage également dans des actions de plaidoyer privées, en aidant ses partenaires à dialoguer avec les décideurs politiques et en contribuant à la rédaction de notes de politique et de déclarations conjointes.

## **SO4 : CARITAS est un réseau professionnel**

*Renforcer les capacités des OM, consolider les compétences organisationnelles, améliorer la qualité des partenariats dans un esprit de coopération fraternelle et promouvoir l'implication des jeunes et des femmes dans la vie des communautés.*

### **Renforcer les capacités organisationnelles, la gouvernance et le leadership inclusif**

Dans le cadre de l'objectif stratégique 4, Caritas MONA s'est concentrée sur le renforcement des capacités organisationnelles des organisations membres (OM), le renforcement des normes professionnelles et des pratiques de gouvernance, l'amélioration de la qualité des partenariats au sein de la confédération et la promotion d'une participation active des jeunes et des femmes à la vie communautaire et organisationnelle.

### **Représentation et gouvernance**

Caritas MONA a continué à assurer une représentation active du Secrétariat régional (SR) et des organisations membres au sein des organes de gouvernance, des comités, des commissions et des groupes de travail et des groupes d'action de Caritas Internationalis (CI). Cet engagement a contribué à garantir que les perspectives régionales soient prises en compte dans les décisions prises à l'échelle de la confédération et à renforcer la responsabilité, l'apprentissage entre pairs et la solidarité au sein du réseau. Le 6 mai 2025, Caritas MONA a convoqué une réunion de coordination avec les représentants des comités, des groupes de travail et des groupes d'action afin de clarifier les rôles, les responsabilités et les attentes, et de renforcer la coordination entre les membres.

Tableaux détaillés de la représentation du SR et des OM :

#### **I- Comités**

<b>Comité</b>	<b>OS</b>	<b>Représentant</b>	<b>OM</b>	<b>Point focal - SR</b>
Comité Identité Caritas et coopération fraternelle	1	Père Michel Abboud Laith Bsharat	C. Liban C. MONA	Laith Bsharat
Comité humanitaire	2	Sarah El Hazeim Sylvia Eid	C. Syrie C. MONA	Sylvia Eid
Développement humain intégral et écologie intégrale	3	Pr. Manfred Lange Valerie Karam	C. Chypre C. MONA	Valerie Karam

Comité de développement institutionnel	4	Père Alvaro Sanchez Karam Abi Yazbeck	C. Maroc C. MONA	Laith Bsharat
Comité de communication et de collecte de fonds	5	Harout Bedrossian Randa Egoda	C. Jérusalem C. MONA	Randa Egoda

## II- Commissions

Commissions	Représentant	OM	Point focal - SR
Commission de traitement des plaintes	Elizabeth Kassinis	C. Chypre	Sylvia Eid
Commission des finances (FINCO)	Nadim Nader	C. Liban	Karam Abi Yazbeck
Commission des affaires juridiques (LAC)	Christine Azouri	C. Liban	Karam Abi Yazbeck
Commission d'examen NGCI	Sylvia Eid	C. MONA	Sylvia Eid

## III- Organes de gouvernance CI

Organes de gouvernance CI	Représentant	OM
Conseil représentatif (RepCo)	Mgr Giorgio Bertin	Président de C. MONA
	Dana Shahin	C. Jordan
	Karam Abi Yazbeck (observateur)	C. MONA
Comité exécutif (ExBo)	Karam Abi Yazbeck	C. MONA

## IV- Groupes de travail et groupes d'action CI

GdT / GA de CI	OS	Représentant	OM	Point focal - SR
GA modalités d'application du Partenariat et de la coopération fraternelle	1	Riad Sargi Karam Abi Yazbeck	C. Syrie C. MONA	Karam Abi Yazbeck

GA du Jubilé 2025	1&3	Adel Abou Loh	C. Syrie	Laith Bsharat
GA sur l'Examen et la mise en œuvre du humanitaire	2	Houshig Manuelian	C. Syrie	Sylvia Eid
GdT Programmation sûre et digne	2	Marlene Melad	C. Égypte	Sylvia Eid
GA des Politiques humanitaire	2	Omar Abawi	C. Jordanie	Valerie Karam
Communauté de pratique Réduction des de catastrophe et adaptation au changement climatique	2	Peter Mahfouz	C. Liban	Sylvia Eid
Groupe de travail sur la justice climatique	3	Feras Badran	C. Jérusalem	Valerie Karam
Groupe de travail sur la mobilité humaine	3	Sara Ben Rached Noha Roukoss Pr. Manfred Lange	C. Somalie C. Liban C. Chypre	Sylvia Eid
Groupe de travail sur les systèmes alimen	3	Sr Edina Mary	C. Djibouti	Valerie Karam
GA sur la Santé	3	Sofia Naffa	C. Jordan	Sylvia Eid
GdT Femmes	4	Maje Martin	C. Maroc	Karam Abi Yazbeck
GdT Jeunesse	4	Rami Awwad Engy Zaher	C. Jordanie C. Égypte	Laith Bsharat
GdT sur la sauvegarde	4	Mary Ramzy Sylvia Eid	C. Égypte C. MONA	Sylvia Eid
GdT SERA/Suivi Évaluation Responsabilité et Apprentissage	4	Rasha Farouk Laith Bsharat	C. Égypte C. MONA	Laith Bsharat
GdT Leadership de Caritas	4	Sœur Anita Martis	C. Mauritanie	Karam Abi Yazbeck
Groupe de travail Renforcement de la par Caritas	1	P. Oscar Arturo	C. Maroc	Laith Bsharat
GdT Programme d'intégration pour le personnel de Caritas	1	Laith Bsharat	C. MONA	Laith Bsharat
GdT Triple Nexus	2&3	Amir Kamal Ramez Razzouk	C. Égypte C. Jérusalem	Sylvia Eid
GA de l'Examen des NGCI	4	Laith Bsharat Karam Abi Yazbeck	C. MONA C. MONA	Karam Abi Yazbeck

GdT sur l'image de marque	5	Diana Haddad	C. MONA	Diana Haddad
GdT sur la communication et collecte de fonds en situation d'urgence	5	Harout Bedrossian	C. Jérusalem	Diana Haddad
GdT Cartographie générale (CaritasConnect)	5	Sylvia Eid	C. MONA	Sylvia Eid
GA sur l'intelligence artificielle	5	Bishara Shwayhat	C. Jordan	Randa Egoda
GdT Collecte de fonds et Communication Cartographie des ressources	5	Dana Shahin	C. Jordan	Diana Haddad

## **Accompagnement des organisations membres**

### **- Soutien à la planification stratégique – Caritas Syrie**

Du **15 au 17 juillet** 2025, Caritas MONA a organisé un atelier de planification stratégique pour Caritas Syrie au Patriarcat grec-melkite catholique de Damas, à la suite d'une demande officielle de l'OM et avec le soutien de plusieurs organisations partenaires. Les participants sont venus de Hassaké, Homs, Alep et Damas, aux côtés de représentants de Caritas Suisse, Caritas Italiana, Caritas Autriche, CRS et d'autres partenaires.

Le directeur de Caritas Syrie, M. Riad Sargi, et le président, Mgr Georges Masri, ont assisté à l'atelier, soulignant l'importance institutionnelle du processus. Les participants se sont livrés à un exercice de planification stratégique complet, comprenant un examen de l'histoire de l'organisation, une analyse du contexte interne et externe, la validation de la vision, de la mission et des valeurs, et l'élaboration d'objectifs stratégiques SMART, d'indicateurs de performance clés, de mesures d'atténuation des risques et d'un cadre de suivi, d'évaluation, de responsabilité et d'apprentissage (SERA).

Ce processus a abouti à un plan stratégique quinquennal reflétant les priorités collectives et l'appropriation partagée. La facilitation a été assurée par Ramzi El Hage (Caritas MONA), avec un soutien technique et une coordination importants de Sylvia Eid et Laith Bisharat, garantissant un processus structuré et inclusif.

### **- Accompagnement organisationnel – Caritas Maroc**

Du **18 au 21 août** 2025, le coordinateur régional, M. Karam Abi Yazbeck, a effectué une visite officielle à Caritas Maroc. Cette visite avait pour objectif de soutenir l'évaluation externe dans le cadre des normes de gestion de Caritas Internationalis (NGCI), de discuter avec la gouvernance et les cadres supérieurs des domaines prioritaires du plan d'amélioration et d'explorer des stratégies pour renforcer le bureau national.

Au cours de la visite, une session d'orientation sur l'identité de Caritas et la gouvernance de la confédération a été organisée à l'intention du personnel du bureau national, contribuant ainsi à une compréhension commune et à un alignement institutionnel.

## **Coordination régionale et réponse aux crises**

### **- Réunions urgentes de coordination au Moyen-Orient MONA**

En juin 2025, Israël et l'Iran ont connu une escalade significative et intense des hostilités, ce qui a incité Caritas MONA à organiser une réunion d'urgence pour discuter de l'escalade du conflit au Moyen-Orient et de ses implications géopolitiques. La réunion a également permis de dresser un bilan de l'action humanitaire de Caritas dans la région, avec des mises à jour sur les activités menées dans les territoires palestiniens occupés/Gaza, en Syrie et au Liban. La réunion s'est conclue en soulignant l'importance de la collaboration continue entre CI, Caritas MONA et les OM régionales pour faire avancer les initiatives de plaidoyer et les documents de position, en particulier dans le contexte de crises sensibles.

Les 1er juillet et 9 septembre 2025, Caritas Internationalis a convoqué des réunions de coordination urgentes en ligne en réponse à l'évolution de la crise au Moyen-Orient. La première réunion a rassemblé 44 participants, dont des coordinateurs régionaux, des dirigeants nationaux de Caritas et des représentants de CI, et s'est ouverte par une prière dirigée par Mgr Giorgio Bertin.

Les discussions ont porté sur la détérioration de la situation humanitaire à Gaza, en Syrie et au Liban, mettant en évidence les tendances en matière de déplacements, les contraintes d'accès, les difficultés de financement et les préoccupations en matière de protection. Un briefing géopolitique présenté par Victor Genina (CI) a fourni une analyse de la dynamique régionale et des risques pour le droit international humanitaire. Les participants ont souligné la nécessité d'une plus grande cohérence dans le plaidoyer et d'une meilleure coordination au sein de la confédération. Caritas MONA et CI se sont engagés à élaborer conjointement un document de position régional, à améliorer les protocoles de plaidoyer et à renforcer les mécanismes de partage d'informations.

### **- Téléconférence Caritas Jérusalem**

Le 16 décembre 2025, Caritas Jérusalem a organisé une téléconférence en ligne avec le soutien de Caritas MONA et Caritas Internationalis dans le but de réfléchir à la situation humanitaire actuelle à Gaza et en Cisjordanie, de discuter des priorités en matière de communication et de plaidoyer pour le mois à venir et d'examiner les progrès réalisés dans le cadre de l'appel d'urgence 2026.

Anton Asfar, secrétaire général de Caritas Jérusalem, a souligné l'escalade de la crise humanitaire à Gaza et en Cisjordanie et la nécessité d'une solidarité internationale continue.

Avec Floriana Polito, responsable du plaidoyer humanitaire et des droits humains à CI, il a souligné l'importance de coordonner les efforts de plaidoyer de Caritas afin d'amplifier la situation et de maintenir l'engagement des membres.

## **Atelier SERA**

L'équipe Caritas MONA a participé à un atelier de trois jours sur le suivi, l'évaluation, la responsabilité et l'apprentissage (SERA) animé par Mme Olga Zhyvytsya, responsable de la stratégie, du SERA et de la recherche chez Caritas Internationalis (CI), du **15 au 17 septembre 2025** à Beyrouth, au Liban. Au cours de l'atelier, l'équipe a mis à jour et développé le cadre régional SERA et stratégique pour la période à venir, en accord avec la stratégie mondiale de CI. Cet atelier s'inscrit dans le cadre de la collaboration continue entre le secrétariat régional et CI au service du renforcement des organisations membres de la région.

## **Autonomisation des femmes**

- Caritas MONA en partenariat avec l'association 50/50

Caritas MONA, en partenariat avec l'association Fifty-Fifty, une ONG libanaise qui vise à promouvoir l'égalité des sexes dans les secteurs privé et public, a lancé une initiative régionale intitulée « *Les femmes dans le leadership et la prise de décision : égalité, rencontre, renouveau* ». Cette initiative vise à autonomiser les femmes dans des rôles de direction et de prise de décision, à renforcer les capacités des femmes cadres, à accroître la participation des femmes à des postes traditionnellement dominés par les hommes et à promouvoir la diversité sur le lieu de travail, en ciblant 240 femmes.

L'initiative sera mise en œuvre en Jordanie et au Liban. La première formation a eu lieu en Jordanie le 8 décembre 2025 et une autre suivra au Liban en janvier 2026, avec des réunions de coordination préparatoires organisées avec les deux Caritas régionales. L'initiative suit une approche structurée en cinq phases, commençant par l'évaluation des besoins, suivie de l'élaboration d'un programme et d'ateliers pratiques de renforcement des capacités. Les résultats attendus comprennent l'amélioration des compétences en matière de leadership, l'augmentation de la représentation des femmes dans la direction, la mise en place de réseaux transnationaux de pairs et un modèle évolutif de développement du leadership pour la région MONA.

- Les femmes tisseuses d'espoir

Dans le cadre de l'engagement de la Confédération Caritas en faveur de l'autonomisation, du leadership et de la participation des femmes et des filles, et inspiré par l'année jubilaire 2025, Pèlerins de l'espoir, le prix Tisseuses d'espoir célèbre le rôle que jouent les femmes et les filles en tant que tisseuses d'espoir dans le monde d'aujourd'hui. Le 10 décembre 2025, Caritas a organisé la cérémonie de remise des prix « Women Weavers of Hope » afin de mettre à l'honneur

des histoires fortes et un engagement commun à célébrer des projets qui placent les femmes au centre de la transformation.

Six initiatives ont été sélectionnées, dont deux provenant de la région MONA. L'une d'entre elles « Espace Femme – De la guérison à l'autonomisation », menée par Caritas de la préfecture apostolique de Laâyoune, qui se concentre sur la santé mentale, le bien-être psychosocial et la cohésion communautaire, tout en dotant les femmes de compétences pratiques et de connaissances leur permettant de développer une activité professionnelle.

Le deuxième projet sélectionné est mené par la « Fondazione Comboniane Nel Mondo Onlus » en Cisjordanie. Cette initiative soutient les femmes bédouines en leur proposant des formations dans le domaine des activités génératrices de revenus, des compétences entrepreneuriales et de la préservation du patrimoine culturel. Elle touche 100 femmes dans dix villages.

Caritas MONA félicite tous les lauréats et salue le travail acharné de chacun pour l'autonomisation des femmes à travers le monde.

## **Processus d'enregistrement légal**

Le lancement du processus d'enregistrement légal du Secrétariat régional de Caritas MONA, facilité par le cabinet d'avocats ALEM, représente une étape importante dans le renforcement de la crédibilité institutionnelle, de la gouvernance et de l'efficacité opérationnelle. La reconnaissance juridique améliorera la conformité, la transparence, l'engagement des partenaires et l'accès aux possibilités de financement, tout en renforçant le rôle de coordination de Caritas MONA dans la région du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord. Les statuts et le règlement intérieur ont été rédigés ; après révision par la Commission régionale et approbation par la Conférence régionale, le processus d'enregistrement sera officiellement lancé.

## **Renforcement des capacités de développement organisationnel**

Caritas MONA a mis au point une nouvelle structure organisationnelle et finalisé un nouveau manuel des ressources humaines, qui a été approuvé par la Commission régionale. La structure et le manuel sont en cours de mise en œuvre au Secrétariat régional.

Dans le cadre de l'expansion de l'équipe, Caritas MONA a accueilli M. Laith Bsharat en tant que responsable principal du renforcement institutionnel et du développement des partenariats le 1er février 2025 et a nommé Mme Valerie Karam au poste de responsable principale du développement humain intégral et du plaidoyer le 15 mai 2025. Leur embauche renforce la capacité du Secrétariat en matière de mobilisation des ressources, d'élaboration de programmes et de plaidoyer, soutenant ainsi les priorités stratégiques de la région MONA.

## **Renforcement des capacités du personnel de Caritas MONA**

Caritas MONA a renforcé les capacités de son personnel grâce à des formations ciblées tout au long de l'année, comme suit :

- Atelier avancé de formation des formateurs

Un atelier avancé de formation des formateurs (TOT) a été organisé les 24 et 25 mai 2025 pour les jeunes volontaires de Caritas Liban, avec le soutien de Caritas MONA. L'atelier s'est concentré sur les éléments essentiels pour dispenser des sessions de formation efficaces, notamment la compréhension du public et l'incarnation des qualités clés dont tout formateur a besoin : humilité, positivité, enthousiasme et expertise approfondie dans son domaine.

Le programme était pratique et interactif, comprenant des activités de groupe, des présentations individuelles de 3 minutes et des sessions de feedback précieuses au cours desquelles les participants ont réfléchi à leurs points forts et à leurs axes d'amélioration. À l'issue de ces deux journées, des certificats ont été remis à tous les participants par le président de Caritas Liban.



Figure 8 : Présentations des participants



Figure 9 : Intervention du père Michel Abboud

- Formation à la gestion des cas de sauvegarde

Mme Sylvia Eid, responsable principale humanitaire et des normes de gestion, a participé à la formation intitulée « Formation à la gestion des cas de sauvegarde (y compris la conduite d'enquêtes) », organisée par Caritas Europa du **28 au 30 octobre 2025** à Prague, en République Tchèque. La formation a été animée par Mme Margaret Rooney, de Trócaire. Elle a fourni un aperçu introductif des principaux thèmes, notamment : la mise en place d'une équipe de gestion des cas de sauvegarde ; les principes des enquêtes de sauvegarde ; la planification et la conduite d'enquêtes internes de sauvegarde ; les entretiens et la collecte de preuves ; l'application de la balance des probabilités ; la rédaction de rapports d'enquête ; et la clôture des cas de sauvegarde. La formation a considérablement renforcé les compétences techniques et pratiques des participants en matière de gestion des cas de sauvegarde de manière cohérente, centrée sur les survivants et responsable. Elle a permis de mieux comprendre les normes internationales en matière de sauvegarde et a renforcé la prise de décision éthique, la confidentialité et la gestion des risques tout au long du processus d'enquête.

Dans le cadre de ses fonctions de responsable principale NG (y compris la sauvegarde), Mme Eid a codirigé la gestion des cas de sauvegarde et les enquêtes dans la région. Elle mettra à profit les connaissances et les compétences acquises pour fournir des conseils techniques et un soutien continu aux OM dans la gestion des cas de sauvegarde et la conduite des enquêtes, conformément aux normes et aux meilleures pratiques de Caritas.

- Formation de renforcement des capacités en matière de TIC (technologies de l'information et de la communication)

Caritas MONA a organisé une session de formation en ligne pour le personnel du Secrétariat régional le 26 novembre 2025, animée par un consultant en TIC, Mohamad Nassereddine. La session visait à renforcer les compétences du personnel dans l'utilisation de Zoom Pro et à améliorer la collaboration et la communication virtuelles dans toute la région.

### **Renforcement du travail d'équipe**

L'équipe de Caritas MONA a organisé trois activités de renforcement de l'esprit d'équipe au cours de l'année 2025. Le 9 avril, Caritas MONA a organisé un atelier de trois jours sur le renforcement de l'esprit d'équipe avec le comité régional DIRC afin de renforcer la collaboration et le travail d'équipe. L'atelier comprenait une session basée sur le MBTI afin d'aider les participants à mieux comprendre les différents types de personnalité et à améliorer la communication.



*Figure 10 : Les membres de l'équipe Caritas MONA avec le comité Régional DIRC lors de leur activité de consolidation d'équipe.*

## **DIRC (Développement Institutionnel Renforcement des Capacités) / NGCI (Normes de gestion CI) / Sauvegarde**

Tout au long de l'année, le Secrétariat régional (SR) a continué à fournir un soutien et des conseils continus aux OM dans leur processus de mise en œuvre des NGCI, à leur demande. Ce soutien s'est principalement concentré sur l'accompagnement des OM dans l'élaboration participative de leurs stratégies institutionnelles, le soutien à la préparation des propositions à soumettre au Fonds de solidarité pour le développement organisationnel (FSDO) de CI, et le suivi des OM mettant en œuvre des projets financés par le FSDO.

Au cours de l'année considérée, Caritas MONA a commencé à mettre en œuvre son projet FSDO de 24 mois, basé sur son plan d'amélioration institutionnelle. Le projet visait à renforcer les capacités organisationnelles de Caritas MONA, avec un effet d'entraînement positif sur le développement institutionnel de ses OM.

Caritas MONA est restée un membre actif des comités d'accompagnement créés pour soutenir les processus de développement organisationnel de Caritas Mauritanie et Caritas Maroc, en étroite coordination avec d'autres OM de CI partenaires. Parallèlement, le SR a continué à fournir un soutien soutenu et adapté à Caritas Syrie.

La responsable principale humanitaire et des normes de gestion est membre de la Commission d'examen des NGCI. Au cours de l'année, elle a participé à des réunions de la Commission en personne et en ligne, y compris à la réunion en personne qui s'est tenue en septembre. À ce titre, elle a examiné les rapports des évaluateurs externes pour plusieurs OM et a contribué aux discussions stratégiques au sein de la Commission.

En outre, le 20 mai, Caritas MONA a organisé un webinaire régional sur les bonnes pratiques en matière d'audit, conformément aux lignes directrices des NGCI, à l'intention des collègues francophones des organisations membres. Ce webinaire faisait suite à un autre webinaire similaire organisé le 30 octobre de l'année précédente à l'intention des collègues anglophones, contribuant ainsi à renforcer les capacités régionales en matière de conformité et de processus d'audit des NGCI.

## **CARITAS MONA**

**ROUPHAEL ABOU JAWDE ST. - PIERRE ABI HAILA BLDG.  
P.O.BOX 60 317 - ZALKA, LEBANON  
PHONE: +961 1 893599  
EMAIL: CARITAS@CARITASMONA.ORG**

Facebook: caritas\_mona  
Instagram: caritasmona

X: caritasmona  
LinkedIn: caritasmona.org